

## Полумиллионный сюрприз по ошибке от ФНС Первомайского района города Пенза

Выбранные мной, классификационные коды деятельности не подразумевали лицензирования, это предоставление туристической информации, гид-переводчик и услуги секретаря. Свидетельство о регистрации и постановки на учет выдали на день влюбленных 14.02.2014, ровно через 3 месяца я прекратила свою деятельность, подала декларацию с нулевым доходом, возможно предчувствие летнего массового банкротства туристических операторов. Документы подтверждающие факт закрытия, выдали 16.05 2014. С 2013 года это только два документа: Уведомление о снятии физического лица в налоговом органе и лист записи о прекращении физическим лицом деятельности в качестве индивидуального предпринимателя мне предоставили «нежно заботливые» работники Первомайской налоговой инспекции. 91 день ответственности перед государством и риск, закончились квартальным взносом в ПФР — 4332,12 на страховую часть ПФР и 849,76 ФФОМС. Через 2 недели ПФР выявил недоимку в размере 89,55 рублей, которую я тоже с удовольствием оплатила. Далее как в кино - прошло полгода, в почтовом ящике «письмо счастья», так его называют и нарушающие ПДД водители, и сами налоговики тоже рассылают письма под таким негласным названием. В отношении меня пересчет и мой долг перед ПФР 2068 рублей, оплатить в течении 10 дней. Неадекватная реакция последовала мгновенно. Выезжаю, с интересом, кто произвел данные вычисления и на каком основании??? Работница ПФР посмотрела в монитор и говорит, вы молодая леди, нам должны 6 тысяч рублей с копейками, а оплатили 5 тысяч с копейками, система выдала вас как должника. Я, конечно, имея все бумажные и устные доказательства на руках, опровергла данный факт. Работница подтверждает ошибку, но для уверенности звонит главному по таким вопросам, дамы выясняют, что Первомайская налоговая инспекция подала данные в отношении моего имени с доходом в 498 000 рублей, то есть я превысила норму в 300 000 и взнос рассчитывается с плюсом в 1% от сумма дохода. Абсурд и цирк, я бы с удовольствием, но в декларации, которую я показала работнице ПФР нулевой доход. Женщина и ее коллега за стеклянным окошком дались в диву. В итоге меня направили в местную налоговую выяснять откуда полмиллиона. Ошибки органов исправляются дорогими плательщиками. Многие платят вслепую, доверяют, многие просто проигнорируют письмо, так как знают, что все сделали правильно, а я решила посмотреть это бесплатное цирковое представление, Новый год же скоро, а это будет хорошим анекдотом к столу! На следующий день я отправилась искать полмиллиона в ФНС Первомайского района, так как в отношении меня применялась упрощенная система налогообложения, направили меня в отдел, с соответствующим названием. Сверили с начальником данные все по нулям, как и должно быть, полумиллионного дохода не выплывает. Отделов в налоговом органе достаточно, чтобы потеряться. В итоге меня направили в один из камеральных отделов, где творят чудеса с данными для отправки в ПФР, поиск моего излюбленного полмиллиона длился около 30 минут. Исходящее письмо содержало заветную цифру и мое имя в одной ячейке, но как и каким образом и самое главное, кем это было сделано, останется тайной отдела упрощенной системы налогообложения. Заявление на имя руководителя ФНС Первомайского района и повторное письмо в ПФР решают проблему ложных данных в отношении плательщика.

Дорогие будущие Индивидуальные предприниматели, плательщики налогов и честные граждане России будьте бдительны, внимательны в отношении ваших или «лжеваших» финансов, недоимок, контролируйте каждый взнос и оплату, сохраняйте квитанции и сделайте домашнюю библиотеку с архивом личных документов, исключительно для Ваших финансов.







2015 Gay Events list

<http://www.gayiberia.com/world-gay-events-date.html>

NOTE Северная Америка, Страны Европейского Союза, Южная Америка, Скандинавия, Шанхай, Океания и Мексика — участники мероприятий. Определиться с датой, страной и спланировать незабываемое путешествие. Посещение тематических мероприятий сближает людей, поддерживает, дает силы и уверенность, мозговые нейроны ускоряют активность и меняет отношение к жизни. Встреча красивых, оригинальных и неповторимых личностей. Я уже сделала себе заметку в планере. А Вы?



## **FBI Most Wanted Hacker Jeremy Hammond Used His Cat's Name for Password**

<http://abcnews.go.com/Technology/fbi-wanted-hacker-jeremy-hammond-cats-password/story?id=26884738>

**Самый разыскиваемый ФБР хакер Джереми Хаммонд использовал в качестве пароля имя своего кота. Печально известный хакер, отбывающий федеральный тюремный срок поведал, что слабый пароль - имя его кота - возможно, привел к его разоблачению.**

**Джереми Хаммонд, который отбывает 10-летний тюремный срок за участие в кибер-атаке против частной военной компании, правоохранительных органов и тех, кого прокуроры называют "тысячи невинных лиц", был способен взломать системы, которые, возможно, казались недоступными для других.**

**Было бы справедливо ожидать от столь квалифицированного хакера, как Хаммонд, что он хранит свою личную информацию под внимательной защитой, но вместо этого, он сказал Associated Press, что использовал пароль, который был на удивление прост: Chewy 123. "Мой пароль был действительно слаб," сказал он AP.**

**Хаммонд сказал, что по-прежнему не знает, как федеральные власти смогли попасть в его зашифрованную программу и собрать доказательства того, что в конечном итоге послужило отправки его в тюрьму, однако, он сказал, что удивляется, если его только слабый пароль может быть виновником. "Hacktivist" изображает его действия как акты гражданского неповиновения, но в вынесенном приговоре прошлого года судья Лоретта Preska в окружной суд США по Южному округу Нью-Йорка сказала Хаммонд "взламывал веб-сайты, с которыми он не согласен по политическим взглядам"**





## В обход «запугивающих» законов России.

В Петербурге зарегистрирован первый брак между двумя женщинами

<http://www.baltinfo.ru/2014/11/08/V-Peterburge-zaregistrirovan-pervyi-brak-mezhdu-dvumya-zhenschinami-460341>

8 ноября 2014, 13:20

Закрытие Фонда Свободы Информации в Санкт-Петербурге.

<http://rustelegraph.ru/news/2014-11-19/Ivan-Pavlov-zakryvaet-Fond-svobody-informatcii-22153/>







<http://weezlabs.com/>  
article date 18 ноября

Андрей Кудиевский отучился в Таганроге, работал программистом, затем поехал на три месяца в Испанию учить английский. Когда смог разговаривать, нашёл работу в Швеции, поработал в Стокгольме. Работодатели Андрея стали инвесторами его IT-компании в России. Некоторое время спустя он открыл филиал своей фирмы в Беларуси — уже на собственные деньги. Затем решил открыть филиал в США: 80 % его клиентов и до этого были из Америки. Сейчас в США у Андрея работают семь человек, в России — 45, в Беларуси — 15. Он сам живёт в США по визе L1. Предприниматель рассказал The Village о тонкостях ведения бизнеса в Штатах.

Что нужно для переезда

Вам нужно как минимум три вещи. Первое и главное — это деньги. Приезжать сюда с пустыми руками не стоит. Вам нужны ресурсы для найма хотя бы трёх-четырёх сотрудников, иначе компания будет слишком медленно развиваться. Зарплата местных сотрудников составляет примерно 70–100 тысяч долларов в год. Второе — вам нужен серьёзный бэкграунд, опыт работы в России и пул собственных специалистов, с которыми вы можете работать. Третье — нужно уметь рисковать.

Как получить визу

Мой путь — классический легальный вариант. Я приехал в США по туристической визе, зарегистрировал здесь компанию, а затем перевёл себя из своей российской компании в американскую. Это называется multinational executive transfer. Сделать это можно при

How to open a company in the United States

Andrei Kudievskij started the business in Russia, then in Belarus, and then in the United States.(C) The Village he shared practical advice on how to make money in the States  
Article date 18 November

Andrey Kudievskij studied in Taganrog, he worked as a programmer, then travelled for three months to Spain to learn English. When he were able to talk, he found a job in Sweden, worked in Stockholm. Andrei's Employers became investors its IT company in Russia. Some time later he opened a branch of his company in Belarus already on his own money. Then decided to open a branch in the United States: 80% of its customers and before that were from America. Now in United States Andrei has 7 employees, in Russia 45, in Belarus 15. He lives in the States on a L1 visa. Entrepreneur told The Village about the niceties of doing business in the States.

What you need to move abroad

You need at least three things. First and foremost - is money. Come here with empty-handed is not worth it. Need resources to hire at least three or four employees, otherwise the company will be too slowly develop. Salary of local staff is about 70-100 thousand dollars a year. Second - you need serious backgrounds, experience in Russia and the pool of your own specialists you can work with. Third - we must be able to take risks.

How to get a visa

My way - classic legal option. I came to the US on a tourist visa, then registered my company and transferred itself from the Russian company to the US. It is called multinational executive transfer. This can be done, provided that you hold a senior position in the Russian company for at least three years. Another condition - your first company can not include of two or three people you should head a structure the leaders of departments, which also must be subordinate. There is another legal option - try to get a work visa H1B, but it is now a very big competition. Once a year, the first of April offers free pool work visas, are usually a few thousand and immediately were taken by the major companies. Microsoft, Google, Yahoo and other giants have special privileges for visas for their employees, so that for the common people only remains quite a bit. For example, in 2013 all visas were disassembled in less than 24 hours.

**How to open and close a business**

Are you a US citizen or not, you will not notice much of a difference in the process of starting a business. The only feature - it will cost you a bit more expensive. For US citizen it costs about \$ 150, and for the Russians - about 500-600 dollars. The difference in cost is due to the fact that you will be required to pay for legal representative. Even if you're not going to sue, you are required to have a registered address, to which the Government or the tax office will be able to send you documents. Americans in this case, simply indicate your home address, and foreigners need a representative: no one will send you mail to the Russian address.

In general, to open a business in the US is much easier and cheaper than in Russia. Paper work needs to be done quite a bit, and after two or three days you have returned the signed documents with the Seal of the State. If you want to make some changes to The Charter of the company, such Executive to replace do not need to notify about it.

But with the closing of the business is not less of a problem than in Russia. Firstly, the procedure costs about \$ 800, and secondly, you pay a company that helps you with the closure - is still about 2 thousand dollars. Before closing goes careful examination of the situation of the company: there should be no





условии, что вы занимаете руководящую должность в российской компании не менее трёх лет.

Ещё одно условие — ваша первая компания не может состоять из двух-трёх человек, под вами должна быть структура из руководителей отделений, у которых также должны быть подчинённые. Существует ещё один легальный вариант — попытаться получить рабочую визу H1B, но на неё сейчас очень большой конкурс. Раз в год первого апреля открывается пул свободных рабочих виз, обычно их несколько тысяч, и их мгновенно разбирают крупные компании. У Microsoft, Google, Yahoo и других гигантов есть специальные льготы на получение виз для своих сотрудников, так что для простых людей их остаётся совсем немного. Так, например, в 2013 году все визы были разобраны меньше чем за 24 часа.

#### Как открыть и закрыть бизнес

Являетесь ли вы гражданином США, или нет, особой разницы в процедуре открытия бизнеса вы не заметите. Единственная особенность — вам это обойдётся немного дороже. Для гражданина США это стоит примерно 150 долларов, а для россиянина — порядка 500–600 долларов. Разница в стоимости объясняется тем, что вы будете обязаны оплатить услуги судебного представителя. Даже если вы не собираетесь судиться, вы обязаны иметь некий юридический адрес, на который правительство или налоговая служба вам сможет выслать документы. Американцы в этом случае просто указывают домашний адрес, а иностранцам нужен представитель: на российский адрес никто вам документы отправлять не будет.

В целом открыть бизнес в США гораздо проще и дешевле, чем в России. Бумажной работы нужно проделать совсем немного, и через два-три дня вам уже вернут подписанные документы с печатью штата. Если вы захотите внести какие-то изменения в устав компании,

debts, the statements should be done make sure that none of the your partners and customers have claims with you.

#### What form of select

The cheapest option - register Limited Liability Company (LLC), but if you plan to sell the company in the future, it is better to make Incorporation (Inc.), an analogue of our Open Joint Company. Incorporation there is another advantage. The new company can attract good employees if you will offer them a small share of the business. You might say, “You will have salary 30% lower, but when entering the company you will get 2% of the shares.” So you’re the one hand save on wages, on the other - motivate employees to develop the company. This is a very common practice in the United States. There is another legal form - Sole Proprietorship, the equivalent of our Individual Entrepreneur, but for non-residents this is not an option, as you deem insufficient trustworthiness.

In principle, obtain resident status is not difficult, you just need to live in the same place year. But here is whether to do it - is the question. If you, for example, became a resident of California, the taxes on all that you have earned for the year, you are required to pay in California. If you have a business in Russia, the taxes on it still go to the budget of California, which is not very profitable because Russian taxes are much lower than the US. I know many Russian entrepreneurs who, having lived in the US for ten years, still has not been formally pleaded residents.

#### In what state register you business

I often hear that IT-companies are advised to register with the state of Delaware known for its tax benefits. Now, however, of such companies was rather unpleasant impression. For Americans, the concept is very much local, they like to support local businesses.

Some people thinks about business owners in State of Delaware as a greedy and acting against the interests of the local community. Because of this, other companies may refuse to cooperate with you. You can save 10-20% on taxes, but you will lose customers. My business is registered in California, because most of the large companies that are our customers work here. Corporations usually require that your business is to obey the laws of the same state in which they are registered. If your company is in a different place, they will require you to open an office in their state.

#### How to pay taxes

I am in my company the employer and employee, so I see the tax system on both sides. From the point of view of the employer the tax rate is crazy. Income tax is 30-40%. Anyway in this case, pay taxes in the United States easier more transparent and more enjoyable. Accounting company, which serves us is much cheaper than a similar Russian. The fact that they prepare a simple accounting report only once a year.

An interesting situation with taxation employees. Each employee is engaged in its own taxes at the end of the year he submits a declaration which specifies all of their income. If he accidentally overcharged, he gets a tax return. It operates a progressive tax: the more you earn the more you pay taxes. Therefore, many are trying to stick to a certain point.

“In the US anyway: here offer

the labor market exceeds demand, people are very responsible and long selected the company’s future

For example, if you get 70 thousand dollars, then you pay 15%, and if it is more, it is already 20% - and many have long hesitated to receive more than 70 thousand dollars. In the United States usually talk about how much you earn per year, not per month and always specify the amount before tax. In Russia



например сменить директора, никого об этом уведомлять не нужно. А вот с закрытием бизнеса здесь не меньше проблем, чем в России. Во-первых, сама процедура стоит порядка 800 долларов, во-вторых, вы платите компании, которая помогает вам с закрытием, — это ещё около 2 тысяч долларов. Перед закрытием идёт внимательная проверка состояния дел компании: не должно остаться никаких долгов, вся отчётность должна быть сдана, ни у кого из партнёров и клиентов не должно быть к вам претензий.

Какую форму компании выбрать

Самый дешёвый вариант — зарегистрировать Limited Liability Company (LLC), но если вы планируете в будущем продать компанию, то лучше сделать Incorporation (Inc.), аналог нашего ОАО. У Inc. есть ещё одно преимущество. Новая компания может привлечь хороших сотрудников тем, что предложит им небольшую долю в бизнесе. Вы можете сказать: «У вас будет зарплата на 30 % ниже, но при вхождении в компанию вы получите 2 % акций». Так вы, с одной стороны, экономите на зарплате, с другой — мотивируете сотрудников развивать компанию. Это очень распространённая практика в США. Есть ещё одна правовая форма — Sole Proprietorship, аналог нашего ИП, но для нерезидентов штата этот вариант не подходит, так как вас посчитают недостаточно благонадёжным.

В принципе, получить статус резидента не сложно, нужно просто прожить в одном месте год. Но вот стоит ли это делать — это вопрос. Если вы, например, становитесь резидентом Калифорнии, то налоги со всего, что вы заработали за год, вы обязаны

taxes for employees are always the same you pay 13% and you always know how much is your net salary. Here, the tax rate is highly dependent on various conditions, for example, on whether you are married whether the head of the family how many children do you have. The tax ranges from 10 to 40%!

### How to search for employees

In my company work developers from Russia and Belarus and in US - sales people, accounting managers, designers and project managers. The labor market in the IT-sphere in two countries are very different. In Russia recruiters hunt for programmers none of them are looking for a job for three months because the demand is very high. The average age of IT-staff in Russia - 30 years, and the companies themselves are very young.

In the US other way: here labor supply exceeds demand, people are very responsible and long selected the company's future. At the interview, applicants will learn all the details of future employment: what insurance is available what holidays are considered the weekend, what bonuses they are entitled. Here is to keep a job - if you want to do something, you will not sleeping at night, but had done your job. At the same time not welcome any personal relationships between co-workers. For example, I can not ask someone of my employees as a favor to throw me to the airport - there is also a taxi! If someone notices that another employee does not work well, be sure, about it will be said to your boss. In Russia it is considered snitching, but here - work ethic. Interestingly, in the US is no rationing vacation time, the company itself determines the best time of rest and any vacation will always be at the expense of the employee.

### How to work with clients

American companies are usually afraid to work with overseas. They believe that once they give something abroad, they lose. If they can not come to the office call during regular business hours of the Executive, they feel uncomfortable. Due to the growing tension between Russia and the United States, we try as little as possible to remind that we are from Russia. About Belarus can not speak at all: Americans believe that this country is living under dictator and it is impossible to deal with.

### “Going to court in the United States - it's more positive experience than negative “

Just moved to the US, I realized what a real customer focus. Here the customer is always right, and everyone is trying to pay as much attention to the service of the company - how we work on customer acquisition phase during implementation of the order and, more importantly, what happens after the completion of the project. Everybody is trying to maintain a relationship with the client to receive his next order.

### How to sue

Going to court in the US - it's more positive experiences than negative. Once one of our customer refused to pay for completed work, we have to filed a lawsuit. First of all, for me it was amazing that I, not being a US citizen, can safely sue the US citizen. Secondly, I was pleasantly surprised by the deadlines of our request. It took two hours for it to apply six weeks later, we received a summons trial which took twenty minutes as a result of which the client has agreed to pay us. We immediately got our money back. In Taganrog, this process would last two years and may be without any result.



платить в Калифорнии. Если у вас есть бизнес в России, то налоги с него также пойдут в бюджет Калифорнии, а это не очень выгодно, потому что российские налоги гораздо ниже американских. Я знаю многих русских предпринимателей, которые, прожив в США десять лет, до сих пор официально не признали себя резидентами.

#### В каком штате регистрироваться

Я часто слышу, что IT-компаниям советуют регистрироваться в штате Делавэр, который славится своими налоговыми льготами. Однако сейчас о таких компаниях складывается довольно неприятное впечатление. Для американцев очень многое означает понятие local, им нравится поддерживать местные компании.

Владельцев компаний из Делавэра считают жадными, действующими вразрез с интересами местного сообщества. Из-за этого другие компании могут отказаться с вами сотрудничать. Вы сэкономите 10–20 % на налогах, но потеряете клиентов. Мой бизнес зарегистрирован в Калифорнии, потому что большинство крупных компаний, являющихся нашими клиентами, работают здесь. Корпорации обычно требуют, чтобы твой бизнес подчинялся законам того же штата, в котором зарегистрированы они. Если ваша компания находится в другом месте, они потребуют, чтобы вы открыли представительство в их штате.

#### Как платить налоги

Я в своей компании являюсь и работодателем, и сотрудником, поэтому вижу налоговую систему с обеих сторон. С точки зрения работодателя, уровень налогов здесь сумасшедший. Налог на прибыль достигает 30–40 %. При этом платить налоги в Штатах проще, прозрачнее и приятнее. Бухгалтерская компания, которая нас обслуживает, стоит гораздо дешевле, чем аналогичная российская. Дело в том, что они сдают простой бухгалтерский отчет только раз в году.

Интересна ситуация с налогообложением работников. Каждый работник сам занимается своими налогами, в конце года он подаёт декларацию, в которой указывает все свои доходы. Если он случайно переплачивает, налоговая возвращает ему деньги. Здесь действует прогрессирующий налог: чем больше ты зарабатываешь, тем больше платишь налогов. Поэтому многие стараются придерживаться определённой отметки.

“В США иначе: здесь предложение на рынке труда превышает спрос, люди очень ответственно и подолгу выбирают будущую компанию “

Например, если ты получаешь 70 тысяч долларов, то платишь 15 %, а если больше, то уже 20 % — и многие долго не решаются получать выше 70 тысяч долларов. В США принято говорить о том, сколько ты зарабатываешь за год, а не в месяц, и всегда указывать сумму до налогообложения. В России налоги для работников всегда одинаковы, ты платишь 13 % и всегда знаешь, сколько получишь чистыми. Здесь же налоговая ставка сильно зависит от различных условий, например, от того, женат ли ты, являешься ли главой семьи, сколько у тебя детей. Налог колеблется от 10 до 40 %!

#### Как искать сотрудников

У меня в компании разработчики работают из России и Беларуси, а в США — продажники, аккаунт-менеджеры, дизайнеры и руководители проектов. Рынок труда в IT-сфере в двух странах очень отличается. В России рекрутеры охотятся за программистами, никто из них не ищет работу по три месяца, потому что спрос на них очень велик. Средний возраст IT-сотрудников в России — 30 лет, да и сами компании очень молодые.

В США иначе: здесь предложение на рынке труда превышает спрос, люди очень ответственно и подолгу выбирают будущую компанию. На собеседованиях соискатели узнают все подробности будущего трудоустройства: какая страховка предоставляется, какие праздники считаются выходными, какие бонусы им положены. Здесь принято держаться

#### What surprises you might encounter

My business plan, which one I brought to the US very quickly collapsed. I had planned to spend 250 thousand dollars and get a return within six months, but did not predict some things. Firstly, it is very expensive employees, secondly nightmarish taxes, third, only a long-term lease of offices. When you first come here, landlords do not trust you therefore, require an advance payment for a long time. I was able to arrange a payment for the year and I was told that it is surprising because normally the minimum term prepayments - two or three years! Another drawback, which I had not foreseen - is the time difference between the three offices. Eleven hours - it's a lot. I had to change work schedule, had to intersection with all the staff. As a result, I often work at night.



за работу — если нужно что-то сделать, они будут не спать ночами, но сделают. При этом здесь не приветствуются личные отношения между сотрудниками. Например, я не могу попросить кого-то из своих работников по дружбе подбросить меня в аэропорт — есть же такси! Если кто-то заметит, что другой сотрудник работает плохо, об этом обязательно скажут начальнику. В России это считается стукачеством, а здесь — рабочей этикой. Интересно, что в США нет нормированного отпуска, компания сама определяет возможное время отдыха, и любой отпуск всегда будет за счёт сотрудника.

#### Как работать с клиентами

Американские компании обычно побаиваются работать с зарубежными. Они считают, что, как только они отдадут что-то за границу, они это теряют. Если они не могут приехать в офис, позвонить в обычные рабочие часы компании-исполнителю, они чувствуют себя некомфортно. Из-за нарастающего напряжения между Россией и США мы стараемся как можно реже напоминать о том, что мы из России. О Беларуси говорить и вовсе нельзя: американцы считают, что в этой стране живёт диктатор и с ней нельзя иметь дело.

“Обращение в суд в США — это больше позитивный опыт, нежели негативный “

Только переехав в США, я понял, что такое настоящая клиентоориентированность. Здесь клиент всегда прав, и все стараются уделить как можно большее внимание сервисной части компании — тому, как мы работаем на этапе приобретения клиента, на этапе исполнения заказа и, главное, что происходит после завершения проекта. Все стараются поддерживать отношения с клиентом, чтобы получить от него следующий заказ.

#### Как судиться

Обращение в суд в США — это больше позитивный опыт, нежели негативный. Однажды один наш клиент отказался платить за выполненную работу, и мы подали иск. Во-первых, для меня было удивительным, что я, не являясь гражданином США, могу спокойно подать в суд на гражданина США. Во-вторых, я был приятно удивлён сроками исполнения нашего запроса. Два часа потребовалось на то, чтобы подать заявление, через полтора месяца нам пришла повестка, само разбирательство заняло двадцать минут, по результатам которого клиент согласился нам заплатить. Мы сразу же получили наши деньги назад. В Таганроге этот процесс длился бы два года и, возможно, ни к чему бы так и не привёл.

#### С какими неожиданностями можно столкнуться

Бизнес-план, с которым я приехал в США, очень быстро рухнул. Я планировал потратить 250 тысяч долларов и выйти на окупаемость через полгода, но не предусмотрел некоторых вещей. Во-первых, здесь очень дорогие сотрудники, во-вторых, кошмарные налоги, в-третьих, только долгосрочная аренда офисов. Когда ты только приезжаешь сюда, арендодатели тебе не доверяют, поэтому требуют предоплату за большой срок.

Мне удалось договориться об оплате за год, и мне говорили, что это удивительно, потому что обычно минимальный срок предоплаты — два-три года! Ещё один недостаток, который я не предусмотрел, — это разница во времени между тремя офисами. Одиннадцать часов — это очень много. Мне пришлось сильно поменять рабочий график, чтобы у меня были пересечения со всеми сотрудниками. В результате я очень часто работаю по ночам.

